

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

30
ans
1994 * 2024 *
D'ÉNERGIE D'AGIR



VALOREM

EDITO



Lors des premières années de VALOREM, au départ un simple bureau d'études, nous n'aurions jamais imaginé l'aventure extraordinaire qui nous attendait : celle d'un Groupe indépendant, multi-énergies, aujourd'hui présent dans cinq pays et rassemblant plus de 500 collaborateurs.

Au fil des années, notre expertise, notre capacité d'innovation et notre vision solidaire nous ont permis de bâtir un écosystème robuste, capable de s'adapter et de relever les défis de plus en plus complexes liés à la transformation de notre système énergétique.

Cette résilience a été particulièrement précieuse en 2024, dans un environnement marqué par un recul des prix de marché de l'électricité, des épisodes fréquents de prix négatifs et des conditions météorologiques défavorables impactant la production d'électricité renouvelable, notamment éolienne. À cela se sont ajoutées des incertitudes politiques en France, amplifiées par les reports successifs de la Programmation pluriannuelle de l'énergie, pourtant cruciale pour notre activité.

Dans ce contexte exigeant, nous avons également franchi un cap important avec l'évolution de notre actionnariat. Ce changement vient consolider notre indépendance et nos capacités d'investissement, au service de notre ambition : poursuivre notre développement en tant que producteur d'énergie indépendant (IPP) de dimension européenne, porteur d'une vision globale du paradigme électrique et fidèle à nos valeurs d'Entreprise à Mission.

Trente ans plus tard, notre conviction reste intacte : la transition énergétique est un levier essentiel pour répondre aux enjeux climatiques, renforcer la souveraineté énergétique européenne et impulser de nouvelles dynamiques économiques et sociales. Cet engagement irrigue l'ensemble de nos actions : du partage de la valeur dans le développement de projets territoriaux, jusqu'à notre Fonds de dotation Watt For Change qui œuvre pour une transition énergétique solidaire.

Nous remercions chaleureusement toutes celles et ceux qui contribuent, chaque jour, à cette belle aventure humaine. Ensemble, forts de notre histoire, de notre expertise et de notre engagement, nous continuerons à cultiver notre énergie d'agir et à valoriser les énergies des territoires pour ouvrir la voie à un avenir durable et solidaire.

**Jean-Yves GRANDIDIER
& Pierre GIRARD**



SOMMAIRE

P. 06 3 questions à Céline BONNET

01 PANORAMA 2024

P. 10 Chiffres clés 2024

P. 12 Une année de changement

P. 15 30 ans d'énergie d'agir

P. 18 Implantation du Groupe

P. 19 Capital Humain

P. 22 Actifs en exploitation

P. 29 Développement France

P. 32 Développement *Offshore*

P. 34 Développement International

P. 36 Les filiales du Groupe

P. 44 Transparence et engagements

P. 47 Watt For Change

© Crédits photos :
VALOREM • Bullitt • Valéry Joncheray • La Distillerie • J. Laguerre • Manu Tirard • Matthieu Blandin • Thomas Di Franco • Stéphane Adam • Philippe L'Homme •
Compagnons bâtisseurs • Laurie Da Cruz • Welcome to the Jungle • Florian Garcia • H2air • Rainbow-drone • B. Huysmans/Unsplash • HeliFoto • CryoSolar • Aurélie Klein •
INTI • Yves Hirbec • N. Doherty/Unsplash • Shoot It by Stefanos Karavanis

Juin 2025 - Création **scenarii**





3 QUESTIONS À **CÉLINE BONNET**

Fin 2023, le Groupe VALOREM a défini sa stratégie environnementale, en cohérence avec son statut d'Entreprise à Mission et son engagement en faveur de la transition énergétique. Un an plus tard, Céline BONNET, Responsable du service Environnement, dresse un premier point d'étape.

Pourquoi avoir lancé une stratégie environnementale à l'échelle du Groupe VALOREM ?



Au-delà du respect des normes et de la réglementation, le Groupe VALOREM porte depuis toujours une culture d'engagement environnemental. Cette stratégie élaborée en 2023 s'inscrit pleinement dans nos engagements et nos valeurs. Elle vise à structurer nos initiatives volontaires et mieux les communiquer, mesurer nos actions et surtout, nous donner les moyens de progresser. Elle repose également sur une approche collaborative : les actions sont définies avec les équipes, partagées régulièrement lors de points d'étapes, et adaptées en fonction des retours du terrain. C'est une démarche vivante, qui mobilise les collaborateurs et donne du sens à notre Mission !

Un an après le lancement de la stratégie environnementale du Groupe, où en sommes-nous ?

Notre stratégie environnementale repose sur un plan d'actions quinquennal, courant jusqu'en 2028. Cette première année a permis de poser les fondations : définition des objectifs et des indicateurs volontaires, identification des leviers et lancement des premières actions. Un bilan complet a été réalisé fin 2024 et nous adaptons les indicateurs pour les rendre plus ambitieux, en termes de cibles à atteindre ou de territoire concerné. Pour certains indicateurs déployés uniquement en France en 2024, une adaptation à l'international est prévue en 2025.



Quelle action emblématique illustre les avancées de 2024 ?



En 2024, nous avons initié un partenariat avec la Fédération des Conservatoires d'espaces naturels (CEN) pour soutenir la protection de la biodiversité en France. Une convention de mécénat a été coconstruite avec notre Direction Juridique et notre service Communication. Dès 2025, chaque agence du Groupe VALOREM sera invitée à participer localement à des opérations concrètes menées avec les CEN. En parallèle, nous engageons une démarche de partenariat similaire dans les autres pays où nous sommes implantés.



01

PANORAMA

2024



CHIFFRES CLÉS 2024

DÉVELOPPEMENT

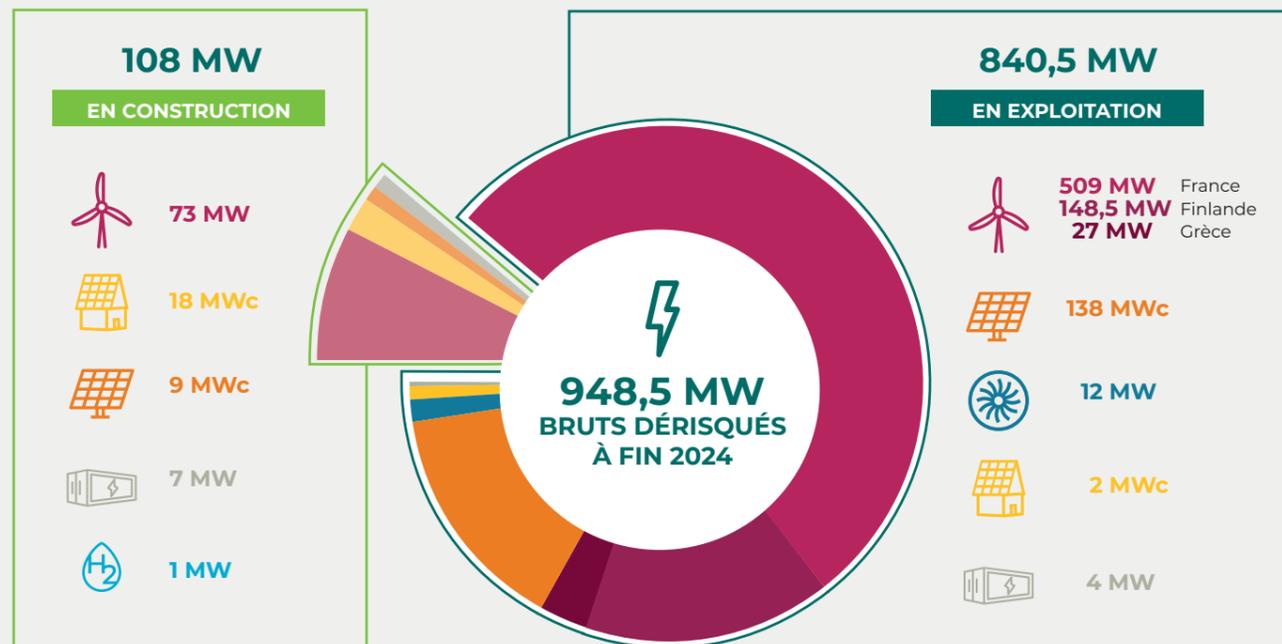


PRODUCTION ÉLECTRIQUE



ANNÉE RECORD !
281 MW MIS EN SERVICE
 au cours de l'année pour le compte de VALOREM et de VALOREM Toiture & Ombrière !

CONSTRUCTION ET EXPLOITATION



FINANCEMENT

44 MW financés toutes technologies confondues

13,8 MW de projet éolien cédés

Refinancement d'un portefeuille d'actifs totalisant une capacité installée de **143 MW**

CAPITAL HUMAIN

38% femmes
62% hommes



RSE ET MISSION

1 174 h travaillées par **8 salariés** en insertion professionnelle en phase de **construction**

4 486 h travaillées par **53 salariés** en insertion professionnelle en phase de **d'exploitation**

8,6 M€ levés grâce au financement participatif 19 collectes

100 % des collaborateurs formés au niveau 1 du dispositif anti-corruption

FILIALES

FILIALE	Chantiers en construction	En exploitation	En maintenance	Mis en service	Collaborateurs
VALREA	345 MW pour VALOREM 198 MW pour compte de tiers			455 MW de puissance installée mise en service	19
VALEMO		1,6 GW	410 MW		141
VALOREM L'ÉNERGIE D'AGRIC TOITURE & OMBRIÈRE				18 MWc financés et en construction 2 MWc mis en service	20



UNE ANNÉE DE CHANGEMENT

À bien des niveaux, 2024 aura été une année charnière dans l'histoire du Groupe VALOREM. À la fois festive, marquée par les 30 ans du Groupe, et stratégique, elle a été le théâtre de nombreux échanges, réflexions et négociations pour engager VALOREM dans une nouvelle phase de son développement, en cohérence avec ses valeurs fondatrices.

Une gouvernance renouvelée pour une nouvelle phase de croissance

Après de longs mois de travail intense, le Groupe VALOREM a reçu en octobre 2024 une offre ferme prévoyant une levée de fonds de 550 millions d'euros auprès d'un consortium constitué d'AIP Management et d'IDIA Capital Investissement, deux fonds d'investissement respectant les plus hauts standards actuels de finance durable.

AIP Management, investisseur institutionnel spécialisé dans les infrastructures durables, accompagne déjà le Groupe VALOREM depuis 2022, notamment à travers le financement du parc éolien finlandais de Matkussaari (148,5 MW). Avec une expertise éprouvée en Europe et une réputation de partenaire engagé, AIP Management vient consolider les fondamentaux du Groupe pour accélérer et soutenir son déploiement.

IDIA Capital Investissement, filiale dédiée du Groupe Crédit Agricole, rejoint également le capital avec CAAP Énergies, filiale de la Caisse Régionale du Crédit Agricole d'Aquitaine. Cette opération s'inscrit dans la continuité d'une relation historique de plusieurs décennies entre le Groupe VALOREM et les entités du Groupe Crédit Agricole.

Cette levée de fonds comprend un renouvellement de l'actionariat. Après huit années de collaboration, 3i Infrastructure a cédé sa participation. En parallèle, des actionnaires historiques et locaux ont renouvelé leur confiance dans le Groupe VALOREM : Bpifrance (via son fonds France Investissement Énergie Environnement 2), Grand Sud-Ouest Capital, Crédit Agricole Aquitaine Expansion et

IRDI Capital Investissement. Leur fidélité témoigne de l'attachement du Groupe VALOREM à maintenir un ancrage territorial en Nouvelle-Aquitaine, berceau de ses activités depuis 1994.

Au cœur de cette nouvelle gouvernance, les fondateurs du Groupe VALOREM, leurs familles et les salariés conservent la majorité du capital et des droits de vote, garantissant l'indépendance du Groupe et son statut rare d'IPP (*Independent Power Producer*) français, libre et pleinement engagé.

Cette transformation n'aurait pu voir le jour sans l'implication et l'engagement de l'ensemble des collaborateurs du Groupe, qui portent au quotidien la vision d'un avenir plus durable. À l'aube de sa quatrième décennie, VALOREM s'appuie sur une gouvernance renforcée pour maintenir un modèle indépendant, pionnier, proche des territoires et solidaire, qui fait la force du Groupe depuis 30 ans.



Un nouvel ERP pour soutenir la croissance

En parallèle de l'évolution de sa gouvernance, le Groupe VALOREM a poursuivi en 2024 un chantier tout aussi structurant : la mise en place d'un nouvel ERP (*Enterprise Resource Planning*), outil central dans la gestion des projets et des ressources internes. Ce projet d'envergure est une étape cruciale dans la digitalisation et le développement du Groupe, en lien direct avec ses ambitions de croissance.

Les enjeux sont majeurs : gagner en efficacité, simplifier et standardiser les méthodes de travail, et

faciliter le partage d'informations entre toutes les entités du Groupe, dans un contexte d'expansion.

Initié en 2021, le projet a franchi une étape décisive en 2023 avec le choix de la solution Oracle, référence mondiale reconnue pour la performance de ses outils de gestion. Après de longs mois de préparation, le déploiement a démarré fin 2024, avec un premier lot dédié aux fonctions Achats, Comptabilité, Gestion de la relation client, Foncier, Gestion des temps et activités, Gestion de portefeuilles de projets, et Maintenance.

Il ne s'agit toutefois que de la première phase d'un déploiement progressif. D'autres jalons importants sont prévus dans les années à venir, avec notamment la migration du Système d'Information des Ressources Humaines et l'intégration des filiales internationales dans le périmètre comptable du Groupe.

Ce projet ambitieux reflète l'engagement du Groupe à se doter d'outils robustes et évolutifs pour accompagner son développement. Il a mobilisé près de 100 collaborateurs, soit 20 % des effectifs, dans une démarche collective et engageante, fondée sur la coopération, l'amélioration continue et la montée en compétences.

Ce changement d'ERP traduit la même dynamique que celle portée par l'évolution de l'actionariat : préparer l'avenir avec des outils, des moyens et des partenaires solides et durables, tout en préservant l'identité et les valeurs humaines qui font la force du Groupe VALOREM depuis 30 ans.

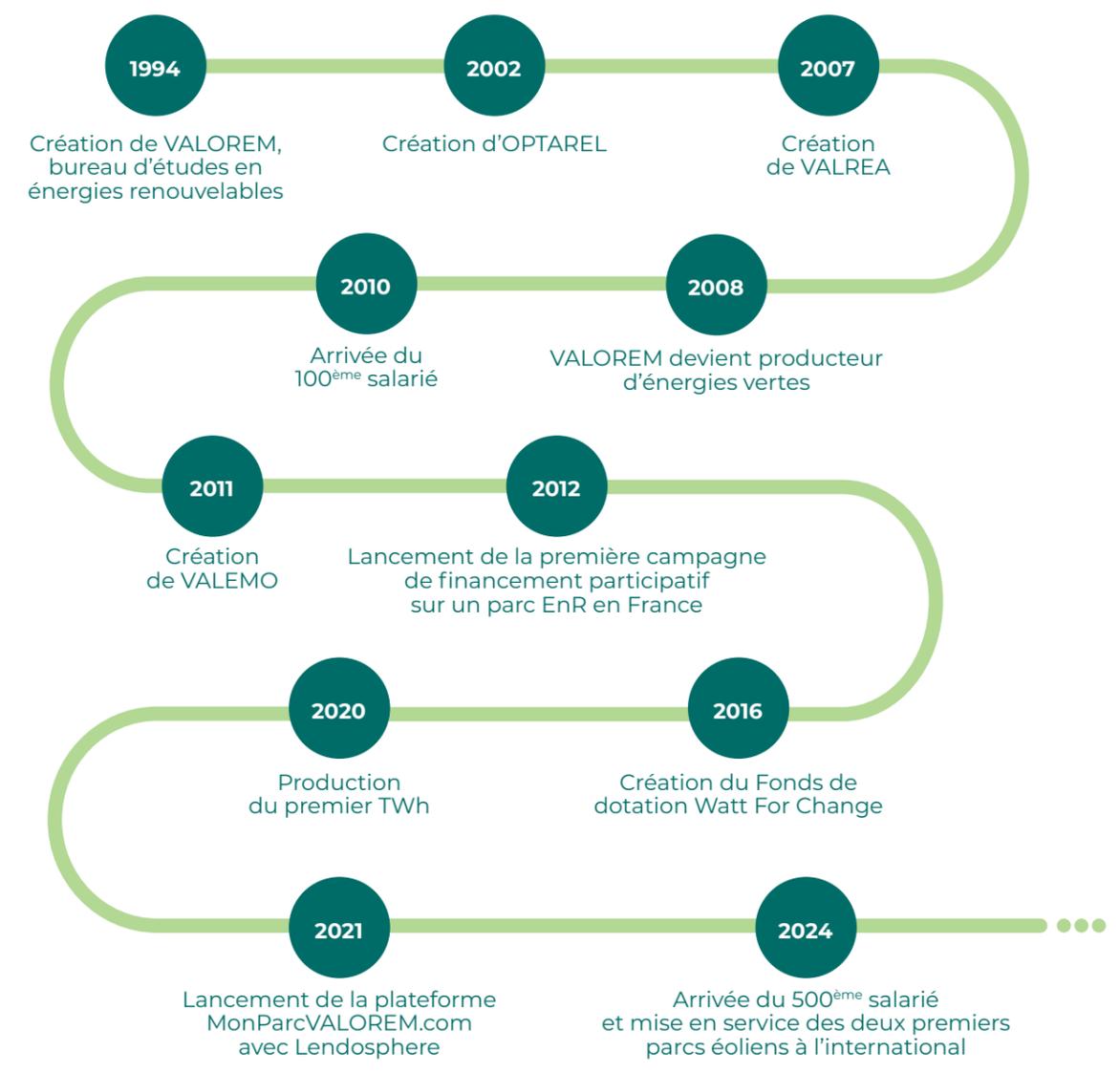
Une démarche collective et engageante

100 collaborateurs mobilisés



1994 - 2024

30 ANS D'ÉNERGIE D'AGIR



- **30 ans d'engagement** au cœur des territoires
- **30 ans d'expertise technique** pour faire avancer la transition énergétique
- **30 ans d'aventure humaine** avec des passionnés d'énergie verte

Pour marquer cet anniversaire symbolique, l'année a été rythmée par de nombreux temps forts, réunissant collaborateurs, partenaires et citoyens autour de ce qui anime depuis toujours le Groupe VALOREM : l'énergie d'agir.

Entre tous, deux événements de grande envergure : le séminaire interne et la soirée des 30 ans.

Un séminaire interne à l'image du Groupe : le Festi'VALOREM

Tout est parti d'une envie sincère : marquer les 30 ans du Groupe VALOREM dans le cœur de celles et ceux qui en écrivent l'histoire au quotidien, certaines et certains présents depuis les tout débuts. De cette volonté est née une idée un peu audacieuse... et si on organisait un festival ?

Pendant cinq jours, les équipes françaises et internationales se sont retrouvées pour échanger, travailler ensemble et partager leurs expériences autour de thématiques communes.



Point d'orgue de cette semaine, le Festi'VALOREM ! Un *teambuilding* inédit, festif et fédérateur, à l'image de ce que représente le Groupe depuis 30 ans : le partage, la convivialité, l'énergie collective et l'engagement.

Pour l'occasion, un véritable festival grandeur nature a été imaginé, avec une programmation 100 % personnalisée par les collaborateurs. Concerts, ateliers créatifs, jeux, initiations sportives, cours de cuisine solaire, dégustations internationales... Tout a été pensé pour permettre à chacun d'exprimer sa créativité, de révéler ses talents et de renforcer les liens, au-delà des frontières, des métiers et des services.

Les collaborateurs ont ainsi pu vivre une expérience fédératrice, pleine d'énergie et d'émotion, qui célébrait bien plus qu'un anniversaire : une culture d'entreprise vivante et engagée, une aventure humaine partagée depuis trois décennies.



Une réception artistique sous le signe des 30 ans

Pour célébrer ses 30 ans aux côtés de ses partenaires, le Groupe VALOREM a organisé une soirée exceptionnelle au CAPC – musée d'art contemporain de Bordeaux, un lieu emblématique en résonance avec les valeurs d'innovation et de créativité que le Groupe partage depuis sa création. Ce cadre unique, situé au cœur de la ville où VALOREM est né, accueillait à cette occasion l'exposition collective *Aire de repos* (Breathwork), offrant un écrin artistique singulier à cette célébration.

Près de 220 invités – représentants d'institutions, élus, partenaires historiques et acteurs de la transition énergétique – ont répondu présent pour cette soirée placée sous le signe de l'échange et de l'inspiration.

Une prise de parole de Jean-Yves GRANDIDIER et Pierre GIRARD a retracé avec émotion le chemin parcouru par le Groupe tout en portant une vision ambitieuse pour les années à venir. Une conférence de Francis MARTIN, chercheur à l'INRAE et spécialiste des écosystèmes forestiers, est venue apporter un regard sensible et éclairé sur les liens entre biodiversité, climat et avenir énergétique.

Ce moment de célébration a également été ponctué de deux créations artistiques inédites, imaginées pour l'occasion :

- Une chorégraphie contemporaine, proposée par La Compagnie du Lac sous la direction de Jessica CONTI, qui explorait la thématique du lien et de l'aventure humaine, en écho à l'histoire du Groupe,
- Un spectacle immersif son et lumière, créé par Organ'Phantom, qui a mis en scène une composition musicale originale retraçant l'histoire de l'électricité, accompagnée de projections de témoignages et portraits de collaborateurs, suspendus dans l'espace selon le principe de l'anamorphose.

Cette soirée d'anniversaire, à la croisée de l'art, de la parole et de la mémoire collective, a permis de revenir sur 30 ans d'engagement, tout en affirmant avec force les valeurs et la vision qui guideront les prochaines années.

Aujourd'hui, plus que jamais, le Groupe VALOREM réaffirme sa volonté de construire une transition énergétique ambitieuse, ancrée dans les territoires, et au service des générations futures !



DÉCOUVREZ LA VIDÉO DE CETTE SOIRÉE



IMPLANTATION DU GROUPE

10
Agences de développement VALOREM

13
Bases de maintenance VALEMO



CAPITAL
HUMAIN

En 2024, le Groupe VALOREM a franchi un cap symbolique en dépassant le seuil des 500 collaborateurs, reflet d'une dynamique de croissance soutenue sur l'ensemble de ses activités. Face à cette évolution, le Groupe n'a cessé de renforcer sa politique Ressources Humaines afin de garantir un cadre de travail propice à l'épanouissement, à l'engagement et à la cohésion.

Nouvel accord égalité Femmes / Hommes

Dans le cadre de ses engagements en faveur de l'égalité et de la qualité de vie au travail, l'UES VALOREM a engagé dès 2023 un important chantier de renégociation de son accord relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes. Si cette démarche répond à une obligation légale, elle traduit surtout une volonté forte de progresser concrètement sur les enjeux d'inclusion, d'équité et de diversité au sein du Groupe.

Cette renégociation s'est appuyée sur un processus en deux étapes. Un groupe de travail paritaire a d'abord été constitué, réunissant des représentants de la Direction et du personnel, ainsi que des salariés issus de différentes filiales. Cette première phase de concertation a permis d'identifier collectivement les axes d'amélioration et les priorités à porter dans le futur accord.

La seconde phase a donné lieu à un cycle de négociations formelles avec les délégués syndicaux, mené sur six réunions entre juin et septembre 2023. Temporairement suspendu en raison du renouvellement des instances du CSE en 2023, ce processus a repris en juin 2024 pour aboutir, à l'issue de trois nouvelles séances de travail, à une signature de l'accord en août 2024. Son entrée en vigueur est prévue au 1er janvier 2025.

Le nouvel accord se structure autour de quatre axes principaux :

- L'égalité de rémunération effective pour garantir une politique salariale équilibrée et renforcer la transparence dès l'embauche,
- La promotion professionnelle afin d'accompagner et sensibiliser tous les collaborateurs à ces sujets,
- L'articulation des temps de vie avec la volonté de mieux concilier vie privée et vie professionnelle,
- L'embauche pour favoriser la mixité et attirer de nouveaux talents.

En complément, le Groupe VALOREM poursuit ses efforts en faveur de l'équité avec notamment la structuration en 2025 d'un plan visant à favoriser l'emploi inclusif des personnes en situation de handicap.

CHIFFRES CLÉS 2024



15
stagiaires
et alternants
embauchés en CDD / CDI



37 ans
d'âge moyen



30
berceaux /
places réservées
en crèche



PARCOURS D'INTÉGRATION

135
parcours
organisés
pour les nouveaux
arrivants

4,6/5
note
moyenne
au parcours
d'intégration



FORMATION PROFESSIONNELLE

3,03 %
de la masse
salariale
consacrée à
la formation
professionnelle
des salariés

96 %
des salariés
ont participé à
au moins une
formation en 2024



Prévention des risques psychosociaux (RPS)

Depuis plusieurs années, le Groupe VALOREM déploie des actions concrètes pour suivre l'évolution de la Qualité de Vie au Travail (QVT), identifier les facteurs de risques et mettre en place des mesures préventives ou correctives. En parallèle, une nouvelle démarche individuelle a été initiée en 2024 avec la mise en place d'une procédure de saisine directe d'un référent unique afin accélérer la prise en charge des situations de RPS.

Cette procédure vise à permettre aux collaborateurs confrontés à des difficultés au travail, ou qui en perçoivent les prémices, de solliciter un accompagnement rapide et confidentiel. Pour cela, la fonction de Référent QVT a été officiellement instaurée : un interlocuteur capable d'offrir une écoute, d'analyser la situation, de prendre du recul, de proposer des conseils et de rechercher des solutions adaptées pour retrouver une situation de qualité de vie au travail.



Partenariat Elles bougent

En 2024, le Groupe VALOREM a poursuivi ses engagements en faveur de la diversité et de l'égalité professionnelle, en renforçant notamment son partenariat avec l'association *Elles bougent*. Ce partenariat vise à encourager la mixité dans les métiers techniques et scientifiques, en particulier dans le secteur des énergies renouvelables. Des collaboratrices du Groupe ont ainsi participé à des actions de sensibilisation auprès de jeunes filles, partageant leurs parcours et leur passion pour les métiers de l'énergie, afin d'inspirer les futures générations.

Renforcement de la Marque Employeur

Engagé depuis 2022, le travail de fond sur la Marque Employeur s'est poursuivi en 2024 afin de renforcer la notoriété du Groupe VALOREM et de valoriser la diversité de ses métiers.

En complément du partenariat avec la plateforme Welcome to the Jungle, des vidéos métiers ont été réalisées pour la filiale VALEMO, mettant en lumière toutes les expertises de l'exploitation-maintenance et illustrant les savoir-faire de terrain. Au-delà de ces supports de communication, une démarche a été initiée pour développer des relations avec des établissements de formation ciblés, notamment sur les métiers en tension, afin d'attirer de nouveaux talents.



DÉCOUVREZ
LES VIDÉOS ICI





Contexte macro-économique

En France

En 2024, la production d'électricité française a continué de croître et a atteint son plus haut niveau depuis cinq ans (539 TWh) – conforme à la moyenne de 2014-2019 qui se fixe à 538 TWh¹. Ce niveau historiquement haut s'explique par trois éléments :

- Après un niveau historiquement bas de la production nucléaire en 2022 (279 TWh) et un retour progressif en 2023, 2024 a enregistré une forte reprise de la production nucléaire avec 362 TWh,
- La production hydraulique a elle aussi connu un record historique avec près de 75 TWh (niveau le plus haut depuis 2013),
- Et la production éolienne et solaire s'est établie à 72 TWh contre 46 TWh en 2019.

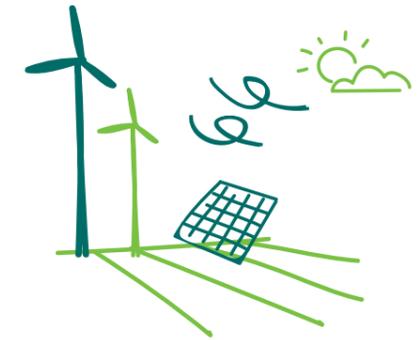
Le niveau de la consommation électrique nationale a connu une forte baisse en 2023 et s'est stabilisé en 2024. Les grands consommateurs restent avant tout les entreprises raccordées directement au réseau de transport très haute tension qui ont des besoins croissants, tandis que les ménages ont légèrement baissé leurs consommations. L'électrification des usages (véhicules électriques, pompes à chaleur, production d'hydrogène) reste plus lente qu'envisagée².

Cette électrification des usages a un impact sur la politique incitative nationale des énergies renouvelables, comme en témoignent les objectifs prévus dans la prochaine Programmation pluriannuelle des investissements, qui maintient ses objectifs de puissance installée sur l'éolien et les réduit légèrement pour le solaire.

Dans le même temps, 2024 a enregistré des prix de vente sur les marchés de l'électricité en recul, tout comme 2023 l'avait déjà amorcé (depuis la crise énergétique connue en 2022). Cette baisse découle d'un déséquilibre entre l'offre et la demande en 2024 : l'abondance de la production d'électricité bas carbone à faible coût (en France et en Europe) s'est combinée à une consommation française en retrait et à la baisse des prix du gaz.

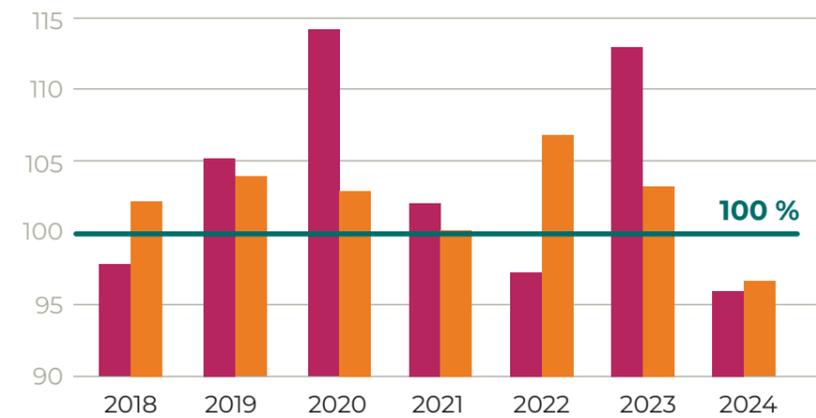
Dans ce contexte de prix bas, les épisodes de prix négatifs ont été nombreux en 2024 (deux fois plus qu'en 2023). Néanmoins, il est important de noter que sur un marché de l'électricité dans lequel la part des renouvelables évolue à la hausse, les phénomènes de prix négatifs sont attendus et en particulier lorsque la consommation électrique demeure faible – ce qui a été le cas en 2024 en France.

En termes de gisement, l'année 2024 en France a été particulièrement dépourvue de vent et de soleil sur ses façades nord, ouest et dans le centre de la France métropolitaine. Les parcs éoliens VALOREM ont ainsi connu le plus bas gisement depuis 2018, expliquant une production électrique particulièrement basse, malgré l'augmentation de la puissance installée par rapport à 2023.



GISEMENT ÉOLIEN ET SOLAIRE DES PARCS VALOREM EN FRANCE

Éolien Solaire



En Grèce

La mise en service du parc éolien de Magoula (27 MW) a eu lieu dans un contexte de marché assez tendu. Contrairement aux pays d'Europe de l'Ouest, les prix de l'électricité en Grèce sont restés particulièrement élevés, avoisinant en moyenne 101 €/MWh. Cette tension sur les prix s'explique par un manque chronique d'interconnexions en Grèce et a été exacerbée par le contexte géopolitique tendu (crises au Moyen-Orient et en Ukraine), qui tire à la hausse les prix du gaz dont la Grèce est particulièrement dépendante. Si la filière solaire connaît une cannibalisation³ croissante (prix de capture de 71 €/MWh en 2024), la filière éolienne maintient des prix de capture très élevés (96,4 €/MWh en moyenne en 2024). Toutefois, le parc ne vend pas son électricité sur le marché, ayant souscrit à un CfD (*Contract for Difference*, l'équivalent au Complément de Rémunération en France), duquel il ne sortira qu'en 2025.

En Finlande

Depuis la première injection du parc éolien de Matkussaari (148,5 MW) début août 2024, le Groupe a opéré dans un environnement de marché caractérisé par une dynamique concurrentielle accrue. En effet, le second semestre 2024 a vu l'ajout de plus de 800 MW de nouvelles capacités éoliennes terrestres en Finlande, entraînant un phénomène de cannibalisation assez significatif. Cette capacité additionnelle a contribué à une baisse des prix capturés sur le marché *spot* pour la filière éolienne, oscillant entre 25 et 30 €/MWh, ainsi qu'à une fréquence élevée de prix négatifs. Dans ce contexte, le marché des PPA (*Power Purchase Agreements*) s'est fortement développé, les producteurs d'énergies renouvelables cherchant à sécuriser leurs revenus via des contrats long terme, notamment avec des industriels électro-intensifs, dont l'intérêt pour ces solutions s'est renforcé.

¹ Source RTE.

² RTE ayant estimé une consommation électrique nationale autour de 519 TWh en 2024 contre les 441 TWh réellement consommés.

³ L'effet de cannibalisation d'une technologie de production (éolien, solaire, ...) désigne la diminution de la valeur de l'électricité qu'elle produit, lorsque sa production devient très abondante et entraîne une baisse des prix de marché de l'électricité.

Mises en service



ANNÉE RECORD
279 MW⁴
MIS EN SERVICE
 au cours de l'année !



2 premières mises en service à l'international !

⁴ Pour le compte du Groupe VALOREM, hors mises en service des centrales de VALOREM Toiture & Ombrière

Nouveaux PPA

Dans un souci de servir des entreprises privées en accord avec ses valeurs, le Groupe VALOREM a signé de nouveaux *Power Purchase Agreement* (PPA) en 2024 : trois PPA long terme avec la SNCF Énergie, le Groupe Alliance et Enercoop. Pour rappel, avant 2024, le Groupe avait déjà signé trois PPA long terme ainsi que cinq PPA court terme. Ces contrats continuent de s'appliquer aux parcs et centrales concernés.

Un PPA est un contrat d'achat d'électricité entre deux parties, à savoir un producteur d'électricité (verte) et un acheteur de cette électricité tel qu'un consommateur ou un négociant en électricité. Ce type de contrat permet aux parcs et centrales du Groupe d'atteindre leur équilibre économique, dans un contexte d'inflation renchérissant nettement les coûts de construction. Cela s'inscrit aussi dans une stratégie de long terme pour les partenaires économiques avec qui le Groupe a choisi de contractualiser. Car en concluant des contrats d'approvisionnement en direct auprès de producteurs d'énergies renouvelables comme VALOREM, ces partenaires ont pour but de décorrélérer leurs coûts d'approvisionnement en énergie de la volatilité des prix de marché.

NOUVEAUX PPA LONG TERME



DURÉE :
25 ans - dès 2025
 PARC CONCERNÉ :
Lafitte (9 MWc)



DURÉE :
25 ans - dès 2025
 PARC CONCERNÉ :
Cheniers (36 MW)



DURÉE :
25 ans - dès 2025
 PARC CONCERNÉ :
Andilly (17 MW)

Le Groupe est heureux de tous ces partenariats qui vont continuer d'alimenter des acteurs économiques français en électricité 100 % verte !



Le Haut Bosquet (02)

Refinancement et poursuite du partenariat Calypso

En 2024, le Groupe VALOREM a conclu un refinancement global pour un portefeuille d'actifs photovoltaïques et éoliens, totalisant une capacité installée de 143 MW. Le portefeuille concerné est composé de 12 centrales photovoltaïques et 8 parcs éoliens terrestres, répartis en France. En exploitation depuis trois ans en moyenne, ces actifs bénéficient d'une expérience opérationnelle significative et d'un potentiel de production qui s'étend encore sur de nombreuses années.

Ce refinancement, structuré autour d'une nouvelle dette senior de près de 200 millions d'euros, permet au Groupe VALOREM d'optimiser sa structure financière, de finaliser le remboursement des prêts participatifs (*crowdfunding*) levés dans le cadre de sa Mission, de stabiliser ses engagements à long terme et de libérer des ressources pour accélérer la mise en service de ses futurs actifs de production en énergie renouvelable.

« Nous sommes honorés de la confiance renouvelée par nos partenaires bancaires. Cet accompagnement dans la durée autour de nos projets marque non seulement un engagement à accélérer la transition énergétique, mais aussi une reconnaissance de la robustesse des actifs du Groupe VALOREM. »

Tristan MAES, Directeur Financier du Groupe VALOREM

Suite au refinancement, ce portefeuille a été transféré à la plateforme « Calypso », créée conjointement en 2023 par la Banque des Territoires et le Groupe VALOREM. Avec cette cession d'actifs, le Groupe VALOREM et la Banque des Territoires poursuivent leur engagement commun : rendre les énergies renouvelables accessibles et durables, au service des territoires et des générations futures.



Actions menées au sein des territoires

En 2024, VALOREM s'est donné les moyens d'améliorer sa relation avec les acteurs des territoires de ses installations d'énergies renouvelables. Ces actions résultent d'une volonté forte du Groupe VALOREM de poursuivre son engagement et de maintenir le lien avec les territoires, y compris en phase d'exploitation des parcs.



- Malgré un vent en moyenne plus faible en 2024, les parcs éoliens du Groupe ont chacun produit plus de 81 % du temps,
- En 2024, près de 2,8 millions d'euros ont été remboursés via la plateforme MonParcVALOREM.com aux citoyens prêteurs des projets et parcs du Groupe.

Questionnaire de satisfaction des élus locaux

Le Groupe a sollicité les élus locaux des communes de ses installations pour qu'ils répondent à un questionnaire en ligne. Au total, 28 communes ont répondu. Cette enquête a notamment permis d'obtenir les résultats suivants :

- Au cours des phases de développement, de construction ou encore d'exploitation, plus de 93 % des élus ont une opinion positive du travail et de l'implication des salariés sur les territoires,
- Les élus estiment que les parcs et centrales du Groupe sont majoritairement acceptées par la population locale à plus de 70 %,
- 84 % des élus jugent que le Groupe VALOREM contribue de manière favorable à la communauté locale.

Découverte du fonctionnement des installations d'énergie renouvelable

En 2024, 1 357 visiteurs ont pu découvrir les différentes installations de production d'énergies renouvelables du Groupe, accompagnés par des salariés sur le terrain. Ces 56 visites ont permis de faire découvrir le fonctionnement des énergies renouvelables à des groupes scolaires, des délégations d'élus des territoires, des riverains, des propriétaires ou encore des exploitants.

Comme chaque année, le Groupe VALOREM a été particulièrement actif pour l'organisation de visites dans le cadre du programme « Génération transition », porté par France Renouvelables depuis trois ans, afin de sensibiliser collégiens et lycéens aux enjeux de la transition énergétique et de leur faire découvrir les nouveaux métiers d'avenir du secteur. Au total, six parcs éoliens ont ouvert leurs portes dans ce cadre.

Certificat « Commune d'énergie renouvelable »

Désireux de féliciter les communes qui participent activement à la transition énergétique, le Groupe VALOREM a lancé en 2024 les certificats « Commune d'énergie renouvelable ».

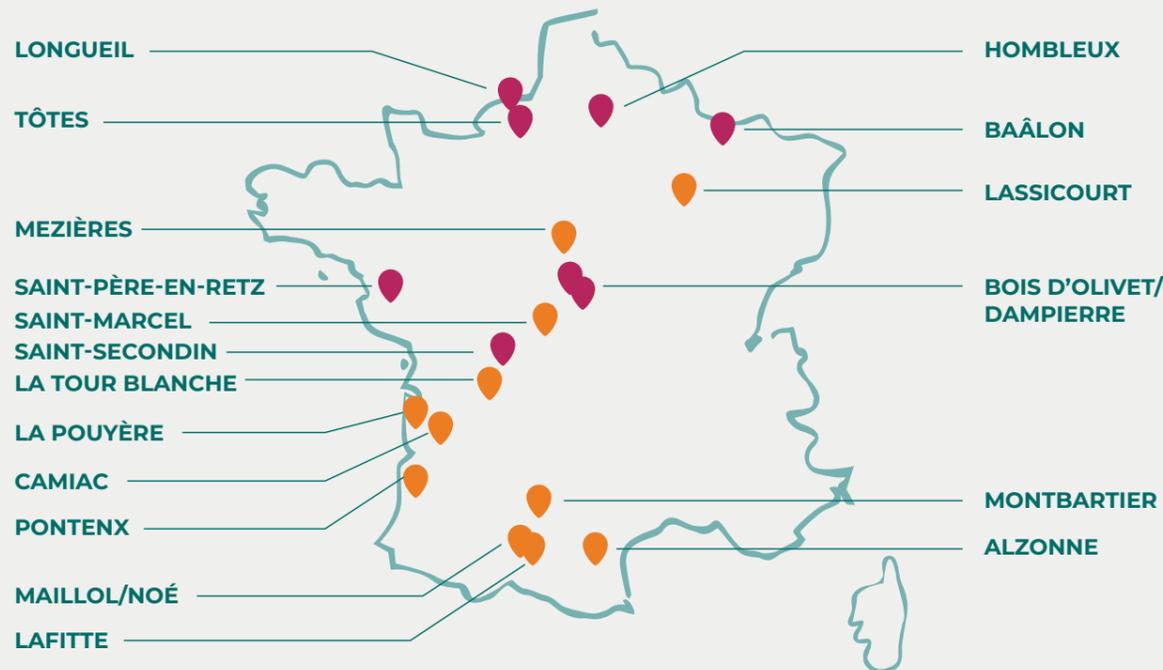
Ce certificat sera désormais diffusé et mis à jour tous les ans.

Rapport d'activité annuel

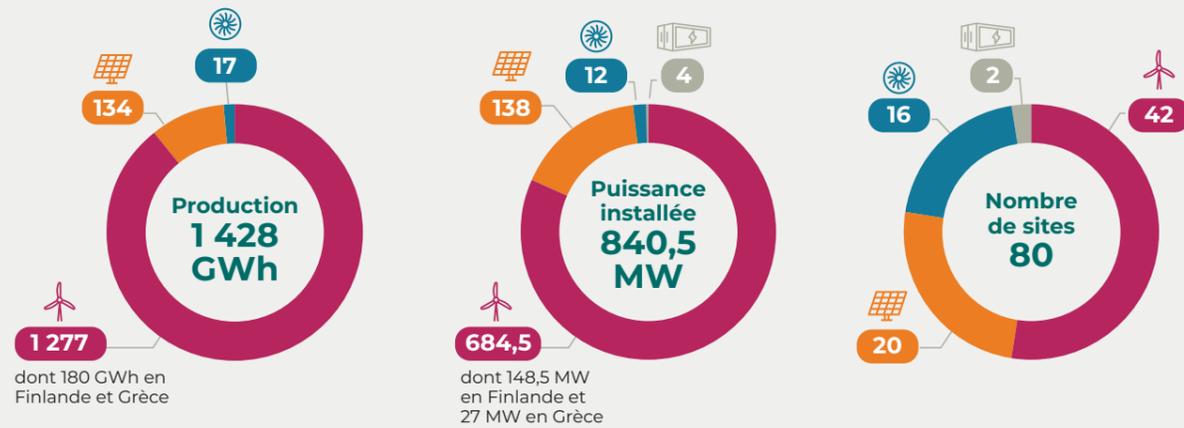
L'ensemble des élus des communes des parcs et centrales mis en service avant 2024 ont reçu leur premier rapport d'activité annuel. Ces rapports sont un des moyens déployés par le Groupe VALOREM pour conserver un lien durable avec les territoires en détaillant les performances des installations aux interlocuteurs locaux. La diffusion de ces rapports annuels est un des engagements liés à la signature par VALOREM de la charte AMORCE. Le travail mené a notamment permis de faire ressortir les éléments suivants :

- Depuis leurs mises en service, les parcs et centrales VALOREM ont produit plus de 10 TWh, permettant d'éviter le rejet de plus 4 millions de tonnes de CO₂, soit la pollution annuelle de 2,4 millions de voitures,

PORTEFEUILLE D'ACTIFS REFINANCÉ



INDICATEURS ET CHIFFRES CLÉS



92,6 %
Disponibilité
des parcs

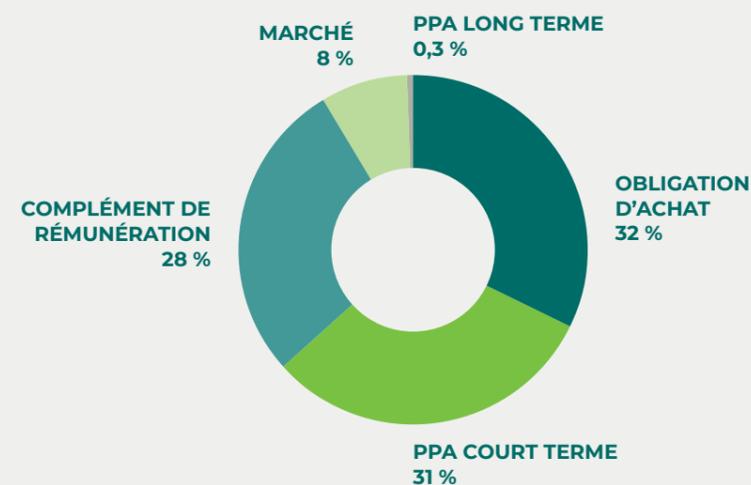
92,4 % EN 2023



528 090
tCO₂ évitées

494 000 tCO₂ EN 2023

RÉPARTITION DES VENTES D'ÉLECTRICITÉ PAR TYPE DE CONTRAT



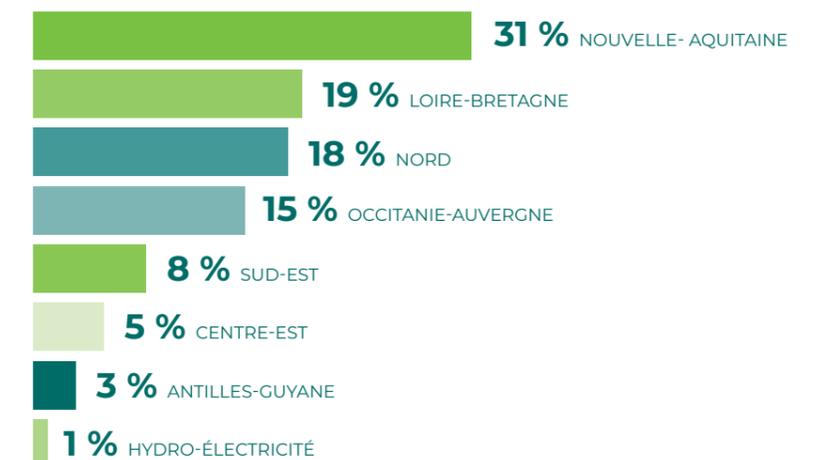
En 2024, le Groupe VALOREM a poursuivi le développement de son portefeuille de projets en France dans toute sa diversité technologique et géographique.

Avec plus de 4 GW en développement, répartis sur l'ensemble du territoire, l'année a été marquée par une dynamique forte : structuration de l'agrivoltaïsme et lancement d'études de R&D, ancrage local et participation des parties prenantes aux décisions. Grâce à ses huit agences de développement, à l'écoute des acteurs locaux et des habitants, VALOREM confirme son positionnement de développeur engagé, au plus près des besoins des territoires et des ambitions de la transition énergétique.

Portefeuille des projets



RÉPARTITION PAR AGENCE



Structuration de l'agrivoltaïsme

Alors que la France s'est fixée des objectifs ambitieux en matière de développement des énergies renouvelables d'ici 2030, la disponibilité foncière est un enjeu majeur pour la filière solaire. Dans le même temps, le secteur agricole fait face à une crise sans précédent depuis plusieurs années : une forte artificialisation des terres cultivées, des départs en retraite massifs et des productions agricoles de plus en plus menacées par les aléas climatiques.

Face à ces défis, l'agrivoltaïsme apparaît comme une solution d'avenir en conciliant production agricole et production d'électricité verte sur une même surface. Depuis 2022, le Groupe VALOREM s'engage dans cette dynamique en investissant dans la recherche agrivoltaïque, mais aussi et surtout en développant des projets qui donnent la priorité aux agriculteurs exploitants.

En 2024, le Groupe VALOREM a renforcé son engagement en structurant davantage son approche avec notamment le recrutement d'un Chargé de missions dédié à l'agrivoltaïsme et en s'entourant de consultants experts en la matière. Cette montée en compétence traduit une volonté forte : développer des projets vertueux, à la fois agricoles et photovoltaïques, qui ont du sens et un impact local positif.



DEM&TER (40)

DEM&TER : un démonstrateur agrivoltaïque au service de la recherche

Afin d'accélérer la R&D dans l'agrivoltaïsme, le Groupe VALOREM a conçu DEM&TER, un démonstrateur agrivoltaïque dédié à la recherche appliquée. Après deux ans d'études techniques et agronomiques, la construction a démarré en janvier 2024 et le parc est officiellement entré en service à l'automne.

Véritable laboratoire à ciel ouvert, cette installation a pour vocation d'évaluer l'impact des panneaux solaires photovoltaïques sur la production agricole et d'optimiser la cohabitation entre production d'électricité verte et exploitation agricole sur une même surface.

Pendant au moins trois ans, plusieurs cultures (fourrages, baies, asperges, etc.) seront suivies par des instituts agronomiques indépendants. L'objectif est double : évaluer l'impact de l'ombrage sur les rendements agricoles et la qualité des cultures, mais également valider l'environnement de travail, aussi bien pour l'agriculteur exploitant que pour VALOREM, en charge de l'exploitation du démonstrateur.



+ de 800 visiteurs accueillis durant ces temps forts !

Cléry (45)

Une année marquée par les événements

Dans la continuité de la célébration des 30 ans du Groupe VALOREM, les événements se sont multipliés sur l'ensemble du territoire français, illustrant la volonté du Groupe de célébrer son histoire et renforcer sa présence territoriale. Imaginées et portées par les agences de développement, ces initiatives ont été menées en étroite collaboration avec les collectivités et les riverains, car VALOREM développe des projets d'énergies renouvelables avant tout adaptés à chaque territoire et répondant aux attentes exprimées !

Plusieurs temps forts ont ainsi rythmé l'année :

- 10 ans de l'agence Antilles-Guyane en Guadeloupe,
- 30 ans de l'agence Nouvelle-Aquitaine sur le parc éolien citoyen d'Andilly (17),
- 30 ans du Groupe en Occitanie-Auvergne sur le parc photovoltaïque de Lafitte (31),
- Table ronde sur les énergies renouvelables en Guyane pour appuyer le lancement des premiers projets dans cette collectivité territoriale.

À cela s'ajoutent six inaugurations de grande ampleur :

- Parc photovoltaïque de Limoux (11),
- Parc photovoltaïque de Cléry (45),
- Démonstrateur agrivoltaïque de DEM&TER (40),
- Parc éolien de Saint-Amans Valtoret (81),
- Parc éolien de Rose des Vents (53),
- Les trois parcs éoliens de Voulpaix (02), en partenariat avec H2air et Elicio.

Financements 2024

Lavausseau (86)

Avec une puissance installée de 18,9 MW dans la Vienne, ce projet éolien produira chaque année près de 43 GWh d'électricité, soit l'équivalent de la consommation de 9 500 foyers. Ce parc s'inscrit dans la prolongation de son jumeau La Plaine des Moulins financé en 2023, dont la mise en service est prévue mi-2025. Ces deux parcs seront raccordés au poste HTB de Jazeneuil.

Tonnelles (79)

Depuis 2016, la commune de Saint-Varent et la Communauté de communes du Thouarsais se sont engagées aux côtés du Groupe VALOREM pour développer un parc photovoltaïque sur l'ancienne carrière Roy, dont la gestion est assurée aujourd'hui par la commune. Après y avoir aménagé un parcours de VTT, la municipalité et la carrière ont choisi d'y implanter un parc photovoltaïque afin de produire une énergie locale, répondant aux objectifs de diversification énergétique de la collectivité. Avec une puissance installée de 4,5 MWh, cette centrale produira chaque année 5,4 GWh d'électricité, permettant de couvrir 13 % des besoins électriques de la commune de Saint-Varent.

La Couvertoirade (12)

La Couvertoirade est un projet de 5 MWh sur un ancien délaissé d'autoroute sur le plateau du Larzac dans l'Aveyron. Soutenu par la commune et le Parc Naturel Régional des Grands Causses, il s'agit du premier projet financé dans ce département pour le Groupe VALOREM.

Financement participatif

€ 8,6 M€ levés en 2024 pour un total de 19 campagnes !

2024 a été marquée par la première campagne de financement participatif pour le projet de repowering du parc éolien de Criel-sur-Mer (76) : 250 000 € ont été levés en seulement 22 jours.



Deux ans après sa création, la *Business Unit Développement Offshore* du Groupe VALOREM continue de progresser et d'accroître sa notoriété. Son activité s'articule autour du renforcement des compétences et de la proposition de valeurs, porté à la fois par l'arrivée de nouveaux experts et par l'appui des ressources internes spécialisées. En 2024, les équipes se sont mobilisées sur plusieurs fronts : la réponse à des appels d'offres (AO), notamment l'AO7 – Sud-Atlantique aux côtés de RWE, ainsi que la création de nouveaux partenariats en France comme à l'international.

Structuration de l'offre de valeur

2024 a été une année structurante pour le département *Offshore* qui continue d'affiner sa proposition de valeurs de gestion globale de projets en mettant au centre de ses compétences son savoir-faire en matière de valorisation du territoire et de création de contenu local, véritable socle de valeurs du Groupe.

Le département collabore avec les acteurs politiques, économiques, industriels et *clusters* pour intégrer des chaînes d'approvisionnement locales, dans l'objectif de permettre au territoire de s'appropriier le projet et d'en tirer un maximum de retombées.

VALOREM met également à profit ses compétences reconnues dans la mise en œuvre de clauses d'insertion par l'emploi local, l'inclusion, la formation

et la réinsertion professionnelle, et des actions de financements participatifs, dans le cadre des AO éolien en mer.

Le respect de l'environnement et de la biodiversité demeure au cœur des engagements sur les différents projets où le département est impliqué.

La *Business Unit Développement Offshore* s'appuie sur les expertises internes du Groupe : stratégie et modélisation financière, mais aussi ingénierie technique grâce à l'expertise de ses bureaux d'études, sa filiale construction VALREA et sa filiale VALEMO, présente depuis plus de 10 ans dans le secteur de l'éolien en mer sur le périmètre Exploitation & Maintenance. L'équipe a par ailleurs renforcé ses compétences techniques et commerciales en recrutant trois nouveaux profils : *Business Developer*, Chef de projet et Analyste de marché.

En 2024, le gouvernement a publié la cartographie des zones prioritaires pour le développement de l'éolien en mer en France. L'AO10 (9,2 GW) prévoyant des projets dans la Manche, l'Atlantique et la Méditerranée, VALOREM s'est inscrit activement dans cette volonté en soumettant un cahier d'acteur, porteur de ses préconisations et de sa vision en matière de développement de projets éolien en mer.

Enfin, le département *Offshore* consolide son positionnement en Europe avec le recrutement d'un Manager régional pour les pays baltes et nordiques, et s'appuie sur les équipes du Groupe présentes en Grèce, Finlande et Pologne.

R&D

Le Groupe VALOREM continue de participer directement aux initiatives pour l'innovation et pour le déploiement de l'éolien en mer flottant en étant :

- Membre fondateur de la Fondation OPEN-C en 2023 pour accompagner le développement de prototypes d'éoliennes flottantes et de projets d'innovation pour les énergies marines renouvelables,
- Partenaire actif du projet France Atlantique pour accompagner EOLINK et son prototype en mer flottant de 5 MW.

Perspectives 2025

Le Groupe VALOREM affirme sa volonté de participer au développement de projets éolien en mer français et européens, afin de soutenir les objectifs de croissance fixés en Europe : 60 GW installés d'ici 2030 et 300 GW d'ici 2050. Dans cette dynamique, le Groupe VALOREM entend se positionner sur l'AO9 et l'AO10 en France avec des partenariats stratégiques. Une ouverture vers des projets internationaux, notamment dans la région baltique, est également envisagée. Pour accompagner cette ambition, le département *Offshore* pourra compter sur ses équipes déjà en place et de nouvelles recrues pour renforcer et diversifier ses compétences.



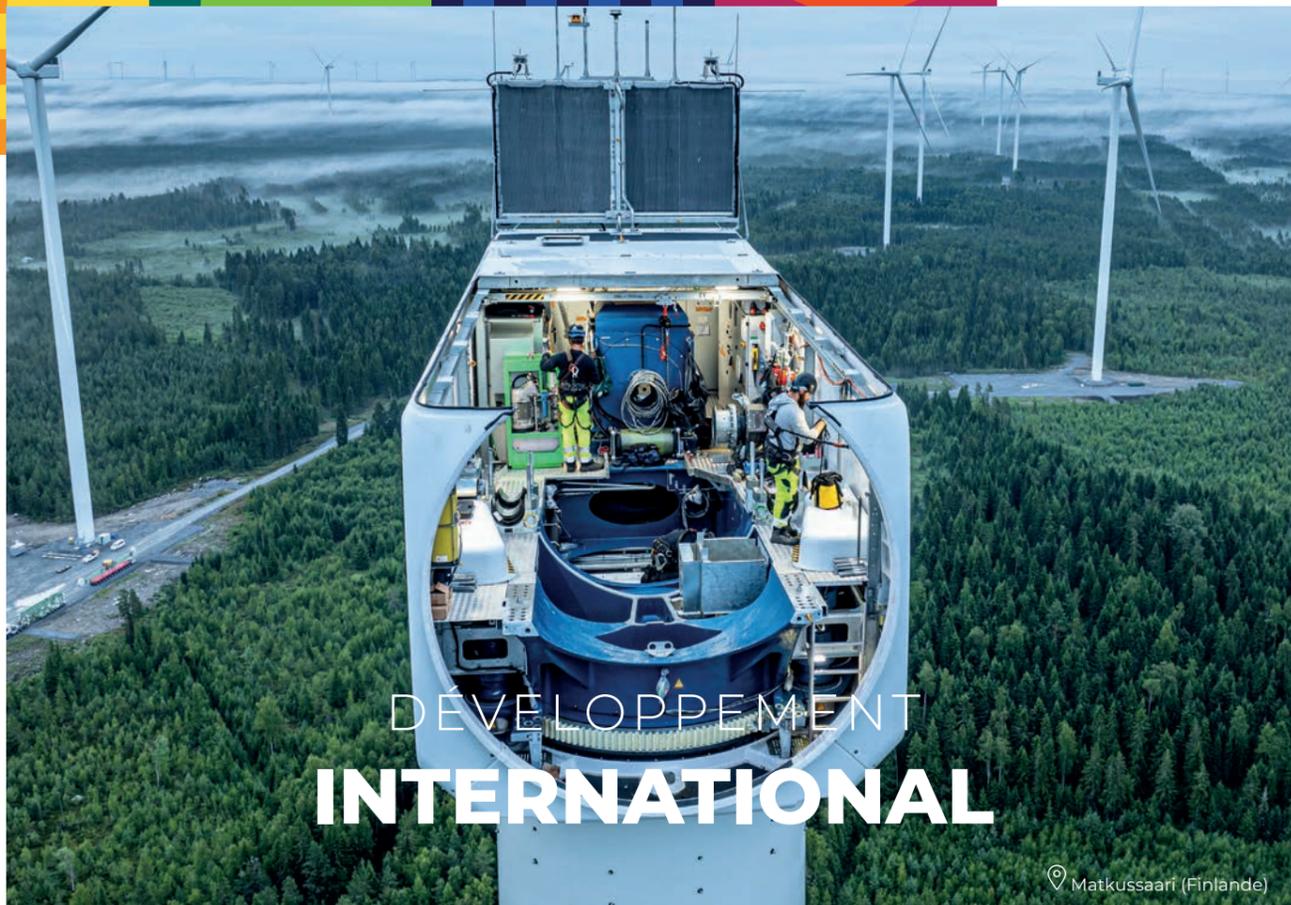
AO7 – Sud Atlantique

En 2024, l'AO7 – Sud Atlantique (en codéveloppement avec RWE) a représenté une année de travail intense pour les équipes mobilisées sur l'offre à formuler, qui s'est enrichie notamment grâce aux rencontres des différents acteurs du territoire visant à prendre en compte les enjeux et attentes de chacun et construire un projet de territoire.



Trois temps forts ont rythmé cette année :

- Une journée réunissant plus de 200 professionnels à La Rochelle autour des opportunités économiques et industrielles sur le marché de l'éolien en mer,
- La signature d'une convention entre le Groupe VALOREM, RWE et Aquitaine Blue Energies pour soutenir le développement d'une filière industrielle et maritime de l'éolien en mer en Nouvelle-Aquitaine,
- Une conférence-débat sur le thème « L'éolien en mer, un second souffle pour l'attractivité des métiers de l'industrie » avec 80 professionnels de l'insertion, de la formation et de l'emploi, en grande partie issus de la Région Nouvelle-Aquitaine.



Matkussaari (Finlande)

L'année 2024 a marqué une véritable accélération du développement du Groupe VALOREM à l'international. Avec un portefeuille désormais supérieur à 3 GW et des avancées majeures sur l'ensemble des marchés ciblés, le Groupe confirme sa capacité à mener des projets d'envergure et à nouer des partenariats stratégiques.

Finlande

En 2024, le Groupe VALOREM a poursuivi son essor en Finlande avec plusieurs avancées majeures. Le parc éolien d'Ii (310 MW) a obtenu son permis de construire, franchissant ainsi une étape décisive vers sa mise en service. Le retrait du partenaire de codéveloppement ENERSENSE a redéfini le positionnement local tout en renforçant l'autonomie stratégique. Le Groupe a également mis en service les parcs éoliens de Matkussaari et Kalistanneva (son jumeau, qui appartient au Groupe Helen), dont l'inauguration officielle aura lieu en 2025. L'hybridation des projets éoliens avec du photovoltaïque et du stockage par batteries s'est quant à elle poursuivie. Enfin, l'ouverture d'un bureau à Oulu, dans le nord du pays, a permis de structurer le développement local et de renforcer les liens avec les acteurs du territoire.

Grèce

L'année 2024 a marqué une étape clé pour le Groupe VALOREM en Grèce avec la première injection sur le réseau du parc éolien de Magoula (27 MW). Le portefeuille de projets s'est élargi avec 67 MW de projets éoliens et 359 MWh de projets photovoltaïques, dont les demandes de raccordement ont été déposées. L'inauguration officielle de Magoula, prévue en 2025, viendra consolider la position du Groupe en tant que développeur-opérateur sur le territoire grec.

Pologne

En 2024, le Groupe VALOREM a accéléré son développement en Pologne en s'appuyant sur des collaborations stratégiques. Aux côtés du partenaire TRIOBUD, un programme ambitieux de 400 MW de projets éoliens et 300 MWh de projets photovoltaïques avec stockage est toujours en cours de déploiement. D'autre part, un partenariat avec T&T s'est concrétisé autour de 324 MWh de projets photovoltaïques avec stockage, dont 30 MW ont atteint le stade de dépôt des demandes d'autorisations. Les premiers projets *greenfield* ont également été sécurisés, avec 32 MW d'éolien et 20 MW de photovoltaïque.

Suède

Le Groupe VALOREM a fait son entrée sur le marché suédois en 2024 en signant un accord de codéveloppement avec TRIBRID. Ce partenariat vise jusqu'à 1 GW de projets éoliens et photovoltaïques, illustrant la volonté du Groupe d'exploiter le fort potentiel renouvelable de la Scandinavie tout en diversifiant les implantations en Europe.

Roumanie

En Roumanie, le Groupe VALOREM a franchi une étape essentielle avec la sécurisation d'une solution de connexion (ATR) pour le projet éolien de Pecineaga (54 MW). Cette avancée permet d'envisager un futur raccordement au réseau électrique national et concrétise ainsi les efforts de développement engagés du Groupe ces dernières années dans le pays.

« 2024 a été une année structurante pour l'international, portée par la signature et la mise en œuvre de nouveaux partenariats de codéveloppement. En 2025, nous allons à la fois consolider le portefeuille de nos pays actifs et poursuivre la diversification géographique. Cette dynamique est nécessaire pour garantir un flux régulier de projets à financer. »

Gwenaél JESTIN
Directeur de la *Business Unit International*



Magoula (Grèce)

Perspectives 2025

2025 s'annonce tout aussi ambitieuse, avec l'objectif d'ouvrir au moins un nouveau marché et de continuer à faire croître le portefeuille de projets en développement (toutes technologies confondues). La diversification géographique du portefeuille est nécessaire pour augmenter le taux de succès global et assurer une continuité des projets à construire dans les cinq prochaines années.

LES FILIALES DU GROUPE



Constructeur de centrales de production d'énergies renouvelables, VALREA est une société spécialisée dans la réalisation de projets éoliens, photovoltaïques, hydroélectriques, ainsi que dans les installations de stockage d'énergie et d'hydrogène. Depuis sa création en 2007, l'entreprise compte plus de 1,7 GW de capacité installée, en France et à l'international. Aux côtés de ses équipes de réalisation, VALREA s'appuie sur un bureau d'études intégré qui assure l'optimisation des centrales jusqu'aux postes haute tension, éléments clés pour l'intégration des centrales au réseau électrique.

L'année 2024 s'inscrit dans la continuité d'une dynamique de croissance et d'innovation. Avec 455 MW de puissance installée pour le compte de VALOREM et de tiers, VALREA signe un record, marqué notamment par le coulage de la première fondation d'éolienne en béton bas carbone – une étape significative qui illustre son engagement à limiter l'impact environnemental de ses projets.

En France, 10 chantiers ont été livrés pour un total de 103 MW, dont un premier démonstrateur agrivoltaïque qui explore les synergies possibles entre production d'énergie renouvelable et activité agricole.

L'international n'a pas été en reste, avec deux chantiers d'envergure livrés en 2024. En Finlande, le projet éolien VIIATTI a été mis en service : il regroupe 57 turbines, réparties sur les parcs de Matkussaari (148,5 MW) et Kalistanneva (165 MW, propriété du Groupe Helen), et constitue à ce jour le plus grand projet éolien construit par VALREA. En Grèce, le parc éolien de Magoula (27 MW), situé dans une région montagneuse difficile d'accès, illustre quant à lui pleinement la capacité de VALREA à relever des défis techniques à l'échelle européenne.

CHIFFRES CLÉS



455 MW
puissance installée
dont 176 MW pour le
compte de tiers



543 MW
puissance en
construction pour le
compte de VALOREM et le
compte de tiers



19
collaborateurs



Matkussaari (Finlande)



Tonnelles (79)



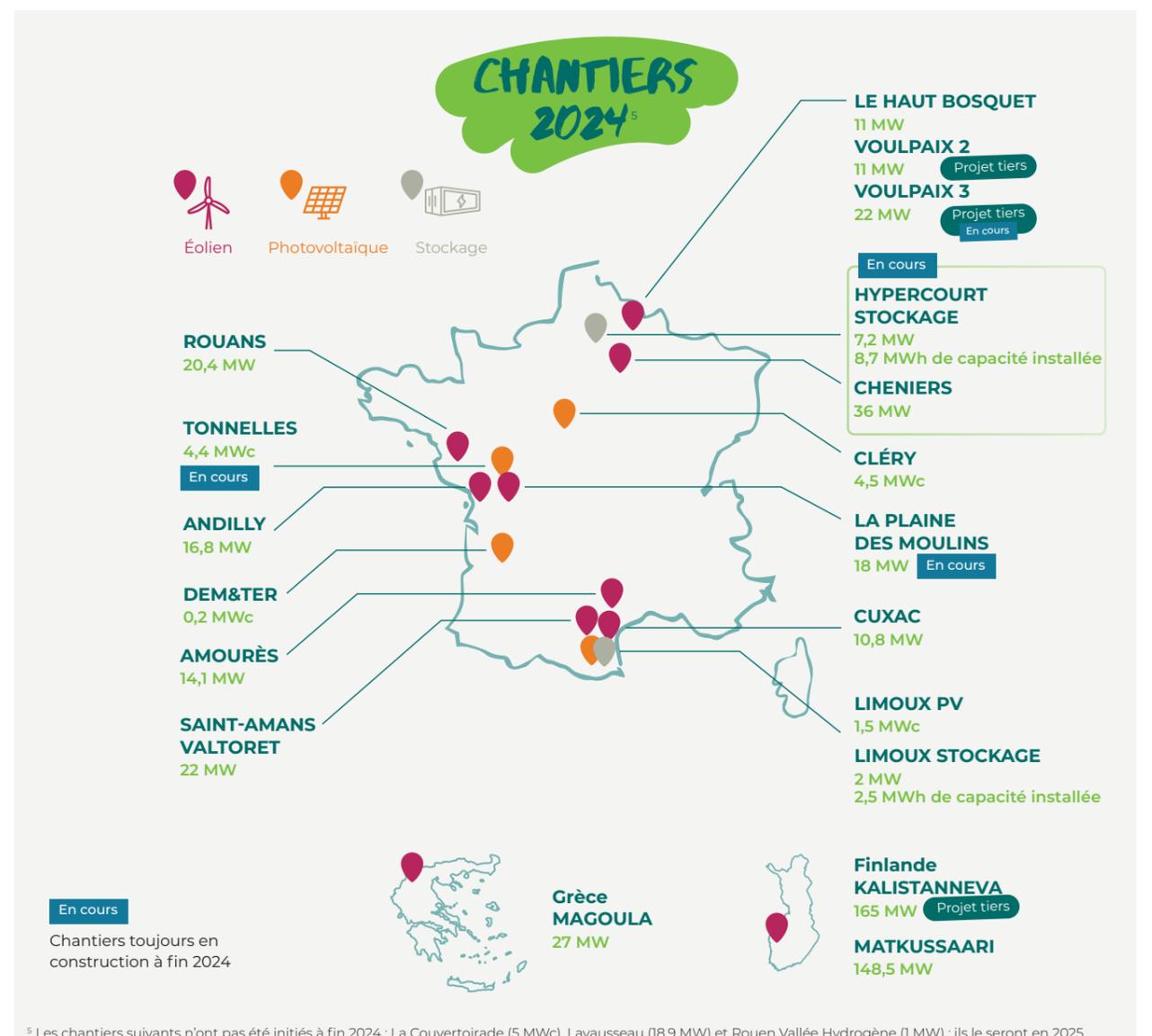
La Plaine des Moulins (86)



Magoula (Grèce)



Cuxac-d'Aude (11)





Réduction de l'impact écologique

VALREA met tout en œuvre pour minimiser l'impact environnemental de ses chantiers. En s'associant avec Hoffman Green Cement Technologies sur le chantier du parc éolien de La Plaine des Moulins (86), VALREA a réalisé ainsi la première fondation d'éolienne au monde qui utilise un ciment bas carbone sans aucun clinker (un composant traditionnellement très émetteur de CO₂).

Soutien aux territoires

Pour renforcer l'impact local des projets, VALREA privilégie les entreprises de proximité. En 2024, 77 % des partenaires mobilisés étaient implantés à moins de trois heures des chantiers ou dans la même région, contribuant ainsi directement à l'économie locale.

Insertion sociale et création d'emplois

L'insertion professionnelle fait partie intégrante des chantiers menés par VALREA. Grâce à des partenariats avec des structures locales, des personnes éloignées de l'emploi participent activement à la transition énergétique. Depuis 2017, 38 117 heures d'insertion ont été réalisées sur les chantiers.

Achats responsables et traçabilité

VALREA assure la traçabilité complète de la production des équipements provenant hors de l'Union Européenne, afin de garantir le respect de ses critères en matière de conditions de travail, de sécurité, d'éthique et de qualité.

Perspectives 2025

L'année 2025 s'annonce riche en défis et en opportunités pour VALREA, avec une ambition claire : renforcer sa présence en Europe tout en développant de nouvelles expertises, notamment dans les domaines de l'hydrogène vert et du stockage d'énergie par batteries.

Pour accompagner cette dynamique, VALREA entend :

- Accroître l'utilisation de solutions bas carbone sur l'ensemble de ses chantiers,
- Renforcer ses engagements sociaux et environnementaux avec une attention particulière portée à l'implication des acteurs locaux,
- Maintenir un niveau d'exigence élevé en matière de qualité, tout en maîtrisant les coûts pour maintenir la compétitivité pour ses clients.

L'innovation et la durabilité joueront un rôle central dans cette stratégie, avec notamment le lancement du premier chantier de *repowering* sur le parc éolien de Sor Énergies (81), qui intégrera des solutions de valorisation des matériaux, dont la réutilisation de pales pour la création de mobilier urbain. Par ailleurs, VALREA prévoit de lancer la construction d'un autre projet emblématique : la première centrale de production d'hydrogène, étape majeure dans la diversification technologique de ses activités.

« Des projets ambitieux se profilent pour 2025, avec l'objectif de consolider notre expertise et de renforcer la diversification de nos activités, grâce à l'implication de nos équipes et la confiance de nos partenaires. »

Baptiste WALLYN
Directeur de VALREA

LES FILIALES DU GROUPE



VALEMO, opérateur multi-énergies (éolien terrestre & offshore, solaire, hydroélectricité, postes haute tension), est spécialisé dans l'exploitation, la maintenance et la conduite des centrales d'énergies renouvelables.

Avec 1,6 GW d'actifs sous gestion, l'entreprise s'appuie sur son centre de conduite à distance, disponible 24h/7j, ainsi que sur ses expertises en ingénierie et en audit technique pour proposer des services sur mesure et optimiser la performance des installations. VALEMO poursuit également son développement dans le milieu offshore, en capitalisant désormais sur de solides références.

CHIFFRES CLÉS



1,6 GW
en exploitation / 126 centrales
1,1 GW en 2023 / 111 centrales



410 MW
en maintenance / 250 centrales
305 MW en 2023 / 156 centrales



141 collaborateurs
dont 3 à l'international
131 en 2023

Un pas de plus à l'international

En 2024, VALEMO a accéléré son internationalisation avec l'ouverture d'une filiale en Finlande et d'un établissement en Grèce, accompagnés du recrutement de trois Chargés d'exploitation locaux. En Finlande, VALEMO exploite les parcs éoliens de Matkussaari et Kalistanneva (313,5 MW, 1 TWh/an), développés par le Groupe VALOREM. En Grèce, l'exploitation du parc éolien de Magoula (VALOREM) composé de six éoliennes (27 MW, 71 GWh/an) a débuté, tandis qu'une extension de trois turbines vient d'obtenir son autorisation environnementale.

Côté éolien offshore, VALEMO continue son expansion en France mais aussi à l'international avec l'attribution de plusieurs appels d'offres et une présence renforcée sur le terrain.





Ablaincourt (80)

Structuration des offres

Pour répondre à la croissance et à la diversification du Groupe, ainsi qu'aux besoins de ses clients tiers, les services de VALEMO continuent de se structurer.

Exploitation

Le service Exploitation s'est réorganisé en trois pôles par énergie : éolien, photovoltaïque et hydroélectricité. Cette évolution organisationnelle a permis de renforcer la coordination opérationnelle, faire évoluer l'interface client et améliorer le suivi des évolutions réglementaires (ICPE, contraintes environnementales, contraintes acoustiques, etc.), notamment dans le domaine éolien. Le service Exploitation a connu une année 2024 remarquable avec l'expansion internationale de ses activités, la gestion du parc éolien d'Andilly-Les-Marais (équipé des turbines les plus puissantes et du rotor le plus grand de France), ainsi que l'intégration de sept nouveaux collaborateurs.

Ingénierie

En 2024, le service Ingénierie a poursuivi sa structuration avec l'arrivée d'un nouveau Responsable. Plusieurs outils ont été développés, notamment pour le *reporting* automatisé, la détection de sous-performance ou l'identification anticipée de pannes. L'ensemble de ces solutions sont connectées à un *data lake* qui collecte les données d'exploitation (actifs de production, postes électriques, systèmes de mesure additionnels) et qui apporte la puissance de calcul nécessaire à la réalisation d'analyses croisées sur des flottes d'équipements avec une grande profondeur de données.

Maintenance

L'année 2024 a marqué une étape significative dans la prise en charge autonome de la maintenance des actifs, avec la mise en place d'engagements de résultats sur plusieurs périmètres. La structuration du service Maintenance a permis la reprise en direct de la maintenance du parc éolien de Criel-sur-Mer (76), en remplacement du turbinier. Parallèlement, le portefeuille de centrales photovoltaïques s'est élargi rapidement et le développement de la maintenance des postes HTA s'est également intensifié, aussi bien pour les actifs du Groupe VALOREM que pour le compte de clients externes. Enfin, pour assurer une transition efficace, le pôle Méthodes a optimisé la gestion des ressources techniques et la documentation.

Centre de conduite

Depuis fin 2023, le service de conduite assure une surveillance continue des actifs en fonctionnement 24h/24 et 7j/7, permettant de garantir aux clients une parfaite maîtrise de leurs actifs.

Ce passage en 24h/7j a permis d'enrichir l'offre de service en 2024 avec la prise en charge :

- Des arrêts et redémarrages des installations lors d'épisodes de prix négatifs,
- De la gestion des alarmes ICPE,
- De la supervision des postes HTB et HTA,
- De la connexion directe avec les gestionnaires de réseaux.

Éolien offshore

Pour 2024, l'objectif du service *Offshore* était d'élargir et de renforcer la palette de services avec la multiplication des contrats d'assistance, d'exploitation, de maintenance et d'audits réalisés en 2023. Dans ce cadre, VALEMO – en groupement avec Services Voltige et SPIE Industrie – a remporté deux contrats majeurs dans l'éolien en mer :

- L'assistance à la maintenance *offshore* de la première ferme pilote d'éoliennes flottantes Provence Grand Large (EDF Renouvelables),
- La préservation et la maintenance des fondations des éoliennes du parc de Courseulles-sur-Mer (EDF Renouvelables).



Parc éolien Provence Grand Large (13)

Ces deux nouveaux projets sont venus compléter les prestations déjà assurées sur le parc de Saint-Brieuc (Iberdrola).

D'autre part, VALEMO continue d'accompagner Akrocean qui a remporté en 2024 l'appel d'offres de Météo-France pour un contrat de quatre ans portant sur le déploiement de LiDARs flottants dans la Manche, l'Atlantique et la Méditerranée. Ces dispositifs visent à dérisquer les futurs sites éoliens français en vue des AO à venir. L'aventure se poursuit également pour Akrocean avec le succès de ses déploiements en Europe et en Asie.

R&D

Confronté à des conditions climatiques de plus en plus extrêmes, le marché de l'éolien exige des solutions innovantes pour garantir la performance et la sécurité des parcs. Dans ce contexte et parmi les différents projets portés par l'équipe R&D, un travail de modélisation de l'accrétion et de la fonte du givre sur les pales d'éoliennes a été mené avec Météo-France dans le cadre d'une thèse soutenue en fin d'année. Ce projet a permis de développer un outil de prévision et de gestion des épisodes de givre en France, qui sera prochainement adapté aux conditions spécifiques des parcs exploités en Finlande.

Perspectives 2025

En 2025, VALEMO poursuivra sa croissance autour de ses deux valeurs socles : l'expertise et la responsabilité.

Côté expertise, l'entreprise enrichira ses compétences par une implantation à Mâcon et en Martinique, le renforcement de la Conduite 24/7/365 pour des clients toujours plus nombreux, l'exploitation de postes HTB ainsi que la structuration de l'activité stockage par batteries. Des investissements en R&D soutiendront ces développements, tandis que les expertises de VALEMO seront déployées en Finlande, en Grèce et dans la zone Caraïbes.

VALEMO renforcera par ailleurs son positionnement d'exploitant responsable, en consolidant sa présence sur les territoires au plus près des parties-prenantes et du client tout en intégrant davantage d'actions RSE dans son offre.

Enfin, l'entreprise intensifiera son engagement dans l'éolien *offshore* français, notamment sur les parcs actuellement en phase de construction.

LES FILIALES DU GROUPE



TOITURE & OMBRIÈRE

2024 a marqué un tournant pour la filiale historiquement dénommée OPTAREL, qui a officialisé en fin d'année son changement de marque pour devenir VALOREM Toiture & Ombrière. Cette nouvelle identité concrétise un travail de fond engagé tout au long de l'année, et affirme la volonté du Groupe de renforcer son positionnement sur les solutions photovoltaïques de proximité.



CHIFFRES CLÉS



1,8 MWc
mis en service



14,8 MWc
développés et financés en 2024



20 collaborateurs
17 en 2023



5 M€ levés en financement participatif
en seulement 2 mois

Une nouvelle dynamique pour une activité historique

Ancrée dans le Groupe depuis 2001, l'activité Toiture & Ombrière est complémentaire des grands projets multi-énergies portés par le Groupe VALOREM, en proposant des solutions de proximité. Elle s'adresse à une typologie de projets et de clients spécifiques (collectivités, industriels, acteurs du tertiaire ou du monde agricole), sur des territoires parfois communs et souvent complémentaires.

Le retour de cette activité dans le giron VALOREM répond à plusieurs objectifs :

- Capitaliser sur la notoriété de la marque,
- Créer des synergies en mutualisant les forces commerciales et techniques des deux entités,
- Accroître le développement commercial en étendant sa présence sur les territoires déjà couverts par le Groupe.

Bien que pleinement intégrée au Groupe, VALOREM Toiture & Ombrière conserve son autonomie opérationnelle, avec des équipes dédiées et spécialisées dans les solutions photovoltaïques de proximité. En 2024, un important travail de structuration des services a été mené, aboutissant à l'organisation suivante :

- Un service Business Développement & Études,
- Un service Développement projets,
- Un service Construction,
- Une cellule Gestion d'actifs.

Réalisations

L'année 2024 a été marquée par la complexification des projets, tant sur le plan des exigences d'urbanisme que des contraintes techniques et assurantielles. Face à ces défis, les équipes de VALOREM Toiture & Ombrière ont su s'adapter à chaque contexte et répondre aux attentes de chaque partie prenante, notamment celles des bailleurs et Chambres d'agriculture.

Pour renforcer l'efficacité opérationnelle, le service Développement a été structuré en équipes projet pluridisciplinaires, réparties par zones géographiques. Cette approche favorise une meilleure connaissance des spécificités locales et un accompagnement personnalisé.

Par ailleurs, deux nouvelles grappes de projets majeures ont été financées :

- Athéna Énergies (28 projets, 8,8 MWc),
- Calliope Énergies (18 projets, 6 MWc).

Côté construction, les équipes se sont mobilisées sur la grappe Bativolta Énergies (18 projets, 5,2 MWc), financée fin 2023. Les premières centrales ont été mises en service, mais l'ensemble de ces chantiers devrait s'achever courant 2025.

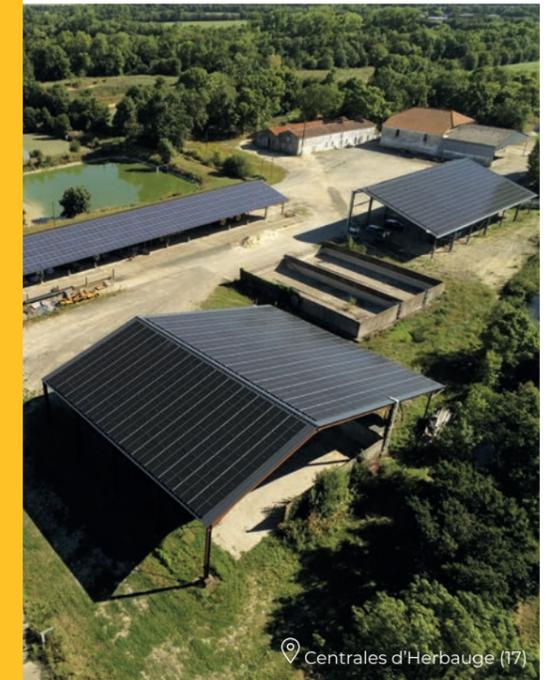
Afin d'assurer l'exploitation de ces centrales et celles à venir, la cellule Gestion d'actifs de VALOREM Toiture & Ombrière a déployé en 2024 des procédures et logiciels de suivi dédiés. Ces outils vont permettre de suivre finement la production électrique et de réagir rapidement en cas de panne ou anomalie, ainsi que de piloter la performance des centrales. La filiale VALOREM du Groupe assure quant à elle la maintenance de ces actifs.

Perspectives 2025

En 2025, VALOREM Toiture & Ombrière poursuivra sa dynamique de structuration et de croissance, avec pour ambition de consolider son positionnement de spécialiste des solutions photovoltaïques de proximité au sein du Groupe VALOREM.

La filiale entend notamment :

- Renforcer sa présence dans le grand quart Sud-Ouest, tout en explorant de nouveaux axes de développement dans le quart Sud-Est où le Groupe est déjà implanté via ses agences afin de capitaliser sur la présence territoriale de VALOREM,
- Accroître la visibilité de sa nouvelle identité de marque, grâce à une stratégie marketing renforcée et à la création de synergies avec les services Développement de VALOREM, dans une logique d'alignement et de complémentarité des offres,
- Préparer les certifications ISO 9001, 14001 et 45001, afin de s'aligner sur les standards qualité, environnement et sécurité du Groupe.





TRANSPARENCE & ENGAGEMENTS

Entreprise à Mission depuis 2021, le Groupe VALOREM a choisi d'adopter en 2024 une démarche Environnement, Social et Gouvernance (ESG) globale, en cohérence avec sa raison d'être et son engagement pour la transition énergétique.

S'inscrire dans une telle démarche dépasse les enjeux de conformité réglementaire : avec l'entrée en vigueur de la *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) et l'application de la taxonomie européenne à partir de 2026, les entreprises sont appelées à démontrer leur contribution active à un modèle économique durable, en renforçant la transparence de leurs impacts environnementaux, sociaux et de gouvernance.

En adoptant une démarche ESG globale, le Groupe VALOREM renforce ainsi sa légitimité et sa performance dans un secteur en pleine mutation, tout en répondant aux attentes croissantes des marchés financiers, des régulateurs et de la société civile. Cette approche permet de concilier croissance, responsabilité et durabilité dans une perspective de long terme.



Focus sur la réglementation européenne

En 2024, le Groupe VALOREM a volontairement choisi de poursuivre la structuration de sa politique ESG en anticipation des nouvelles réglementations européennes. Cette démarche vise à s'y conformer, mais aussi, et surtout, à disposer d'outils robustes afin de mesurer, suivre et piloter ses performances ESG sur le long terme.

Parmi les dispositifs clés, la CSRD impose un *reporting* exigeant sur les impacts ESG, fondé sur le principe de double matérialité. Le Groupe a ainsi amorcé un travail collectif d'analyse des Impacts, Risques et Opportunités (IRO), tenant compte de son modèle d'affaires, de sa chaîne de valeur et des spécificités du secteur des énergies renouvelables, afin d'identifier ses enjeux dits « matériels ».

Enfin, une première évaluation de la taxonomie européenne a permis de déterminer l'éligibilité et l'alignement des activités du Groupe avec les critères de durabilité définis par l'Union européenne. Il ressort de cette démarche volontaire que VALOREM participe essentiellement à des activités durables au sens de la taxonomie (production d'électricité via des parcs éoliens, des centrales photovoltaïques et hydrauliques), confirmant ainsi son engagement vers la diminution de son impact global. Les résultats de cette analyse seront publiés dans les prochaines années.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Labels / certifications

Pacte Mondial des Nations Unies

En 2024, le Groupe VALOREM a intensifié son engagement en faveur d'une transition énergétique responsable en rejoignant le Pacte Mondial des Nations Unies, une initiative qui incarne son investissement dans des pratiques respectueuses des droits de l'Homme, des normes du travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption.

Cette démarche, qui fait partie intégrante de sa stratégie Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE), illustre l'ambition du Groupe VALOREM de jouer un rôle actif dans la promotion de principes universels pour un avenir durable et solidaire. En adhérant au Pacte Mondial des Nations Unies, le Groupe VALOREM s'engage à aligner ses activités avec les dix principes fondamentaux de l'Organisation des Nations unies (ONU), en veillant à une gouvernance éthique et transparente.

Par la nature de ses activités, le Groupe VALOREM contribue activement à l'avancement des Objectifs de Développement Durable (ODD) suivants :

- 7 - Énergie propre et d'un coût abordable,
- 9 - Industrie, innovation et infrastructure,
- 12 - Consommation et production responsables,
- 13 - Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques.

EcoVadis

Le Groupe VALOREM s'est également vu décerner une médaille d'argent par EcoVadis, avec un score de 68 sur 100. Cette distinction récompense la maturité des pratiques RSE du Groupe, ainsi que ses engagements autour de quatre piliers clés : l'Environnement, le Social et les Droits de l'Homme, l'Éthique, et les Achats Responsables et Durables.



Code de conduite & Charte anti-corruption

En 2024, le Groupe VALOREM a finalisé sa carte des risques de conformité ainsi que son Code d'éthique et de conduite, applicables à l'ensemble des collaborateurs et des parties prenantes du Groupe. Ces outils structurants seront déployés à partir du premier trimestre 2025, afin de renforcer la culture de conformité et d'intégrité au sein du Groupe.

Dans la continuité de la Charte anti-corruption signée en 2023, VALOREM a également engagé un programme de conformité à la loi Sapin 2, formalisé entre 2023 et 2024. Les premières procédures opérationnelles seront mises en place début 2025 et porteront notamment sur la gestion des cadeaux et invitations, le mécénat et le parrainage, les contrôles d'intégrité par des tiers, ainsi que sur la mise à jour de l'outil de lanceur d'alerte.

Enfin, le Groupe VALOREM encourage le signalement de bonne foi, sans contrepartie financière, de tout fait grave dont une personne aurait eu connaissance, afin d'y mettre fin et, le cas échéant, de le sanctionner. À cet effet, un dispositif d'alerte sécurisé a été mis en place via la plateforme BeSignal, accessible à toutes les parties prenantes, et garantissant la confidentialité absolue des identités et des signalements effectués.



Mbour (Sénégal)

Focus sur les territoires et l'action de CryoSolar®

CRYOSOLAR

CryoSolar® est une solution de chambre froide solaire autonome, développée par le Groupe VALOREM depuis 2015, qui permet de produire et de stocker du froid à partir d'électricité photovoltaïque, grâce à une technologie brevetée de « batterie froide ». Destinée aux territoires isolés, ou pour lesquels l'accès à l'électricité est trop coûteux ou peu fiable, cette innovation répond à des enjeux clés de sécurité alimentaire, de lutte contre les pertes post-récolte et de développement économique local, en particulier dans les secteurs halieutiques et agricoles.

En 2024, CryoSolar® a été récompensée par le *National Energy Globe Award – Sénégal*, saluant son impact environnemental et son potentiel de répliquabilité. Cette reconnaissance s'inscrit dans la dynamique de la phase pilote lancée au Sénégal, avec l'installation de deux unités sur les quais de pêche de Fass Boye et Mbour, dans le cadre d'une gouvernance multipartite

associant l'État sénégalais, les collectivités, les gestionnaires des quais et le Groupe VALOREM. Cette dynamique se poursuit avec le programme CRYOSEN-FISDAL (Froid Innovant Solaire et Durable pour un Avenir Local), qui prévoit le déploiement de 30 chambres froides CryoSolar® sur les quais de pêche et marchés intérieurs du pays. L'objectif : structurer une chaîne de froid territoriale durable, améliorant l'ensemble de la chaîne de valeur de la filière de la pêche tout en réduisant l'empreinte environnementale du secteur.

En parallèle, un premier démonstrateur sera installé au Bénin, où la filière avicole nationale connaît un essor important suite à la suspension des importations de produits avicoles prévue courant 2025. Pour accompagner cette dynamique, le Groupe VALOREM a lancé fin 2024 un appel à projets destiné aux acteurs locaux de la filière, désireux de développer leur activité grâce à l'intégration d'une chambre froide solaire CryoSolar®.

WATT FOR CHANGE



Watt For Change, le Fonds de dotation du Groupe VALOREM, développe, finance et accompagne des projets de lutte contre la précarité énergétique, de développement économique et social, et de sensibilisation et promotion des énergies renouvelables. Depuis sa création en 2016, Watt For Change a accompagné plus de 120 projets en France et dans le monde. En 2024, son action s'est amplifiée avec la création de la Fondation Watt For Change, la poursuite de son partenariat avec Mirova Foundation ainsi que le déploiement opérationnel de son outil Watt Solidaire.



108
collaborateurs

Mécénat de compétences et/ou bénévolat via Watt For Change



Bénin

Focus sur la Fondation Watt For Change

Créée fin 2024 sous l'égide de la Fondation Innovation et Transitions, la Fondation Watt For Change prolonge l'action du Fonds de dotation du Groupe VALOREM pour coopérer avec les acteurs publics. Elle poursuit les mêmes objectifs : lutter contre la précarité énergétique et favoriser l'accès aux énergies renouvelables, en France comme à l'international, au service d'une transition écologique solidaire.

Dans cette dynamique, la Fondation a signé une convention de partenariat avec l'Agence Française de Développement (AFD) pour soutenir le programme SCALE UP, déployé entre 2024 et 2026. Doté d'un budget de 860 000 €, ce programme accompagne trois associations françaises intervenant en Afrique. Chaque structure bénéficie d'un soutien financier de 150 000 € ainsi que d'un appui technique afin de développer des projets d'accès à l'énergie verte :

- AQAFI (Mauritanie) : forages équipés de pompes solaires pour alimenter des parcelles de maraîchage collectif,
- CODEGAZ (Madagascar) : installation de biodigesteurs afin de permettre la production de biogaz pour la cuisson, le biodigestat restant servant d'engrais naturel,
- INTI (Bénin) : développement de foyers améliorés utilisant des biocombustibles et d'un réseau de commercialisation de produits transformés grâce au séchage solaire.

En complément, le programme SCALE UP renforce les capacités des associations sur la mesure de l'impact, le *reporting* et la recherche de fonds publics et privés.

Appel à projets pour lutter contre la précarité énergétique en France

En 2024, Watt For Change a poursuivi son engagement auprès des lauréats de l'appel à projets lancé en 2023 avec Mirova Foundation, destiné à soutenir sur trois ans, à hauteur de 1,5 million d'euros, huit associations accompagnant des propriétaires occupants en situation de précarité énergétique vers une rénovation globale et performante de leur logement.



3
ASSOCIATIONS
SOUTENUES
450 000 €

En complément du soutien financier, Watt For Change a accompagné les porteurs de projets, notamment dans l'amélioration de la mesure de leurs impacts. Plusieurs comités de pilotage, réunissant des experts de la précarité énergétique, ont permis de suivre l'évolution des projets et du cadre réglementaire. Enfin, un travail de mutualisation des outils de *reporting* a été mené avec Énergie Solidaire, le Fonds de dotation d'Enercoop, pour simplifier le suivi pour les associations soutenues.



Des nouvelles de Watt Solidaire

Watt Solidaire est une initiative portée par Watt For Change, destinée à lever les freins économiques à la rénovation énergétique pour les ménages les plus modestes. En installant une centrale photovoltaïque sur leur toit, Watt Solidaire vise à combler ou limiter le reste à charge qui, malgré les aides existantes, demeure souvent un obstacle pour les propriétaires en situation de précarité énergétique. La vente de l'électricité produite rend ainsi les travaux de rénovation possibles tout en favorisant l'autonomie énergétique des foyers concernés.

34 200 €
de loyer délivré en 2024
pour permettre à
6 ménages de débloquer
leur rénovation



DES RETOMBÉES POSITIVES IMPORTANTES



Amélioration
du confort
dans le
logement



Baisse des
factures
d'énergie



Réduction
des émissions
de CO2



45 000 €
103 PRÊTEURS

Une première campagne de financement participatif a été lancée en 2024 pour accompagner deux ménages des Deux-Sèvres à sortir de la précarité énergétique grâce à la rénovation de leur logement.



VALOREM

Siège social

VALOREM
213, cours Victor Hugo
33323 Bègles Cedex
Tél. 05 56 49 42 65



www.valorem-energie.com